

Ziel ist ein effizientes Ersatzteilmanagement Standard durch Einkauf und alle angeschlossenen Abteilungen

- ▶ Management und technischer Einkauf schaffen Standards
- ▶ • Die Standardisierung von Ersatzteilen bildet einen Schwerpunkt der betrieblichen Stammdatenerfassung.
- ▶ • Mittels Lasten und Pflichtenheft wird schon bei der Bestellung von Maschinen und Baugruppen auf die Standards hingewiesen.
- ▶ • Baugruppen, Bauteile und Ersatzteile müssen katalogisiert und standardisiert werden.
- ▶ • Maschinenübergreifend können Bauteile eingesetzt werden.
- ▶ • Lieferantenmanagement anhand der Ersatzteilstrategie
- ▶ • Lagerorte werden entlastet und das Lieferantenmanagement einfacher für alle Beteiligten.

ZIEL EINES ERSATZTEILMANAGEMENT IM PROJEKTMANAGEMENT IST ES :

- DIE RICHTIGEN MATERIALIEN (AUSTAUSCHTEILE, ERSATZTEILE)
- ZUM RICHTIGEN ZEITPUNKT
- AM RICHTIGEN ORT
- IN DER RICHTIGEN MENGE
- UND DER RICHTIGEN QUALITÄT BEREIT ZU STELLEN.



Maßstab für die Effektivität



Maßstab für die Effizienz

Was ist nötig für ein effektives Ersatzteilmanagement?

STUFEN AUF DEM WEG ZUM EFFIZIENTEN ERSATZTEIMANAGEMENT

Ziel

4. Stabile Ersatzteilversorgung

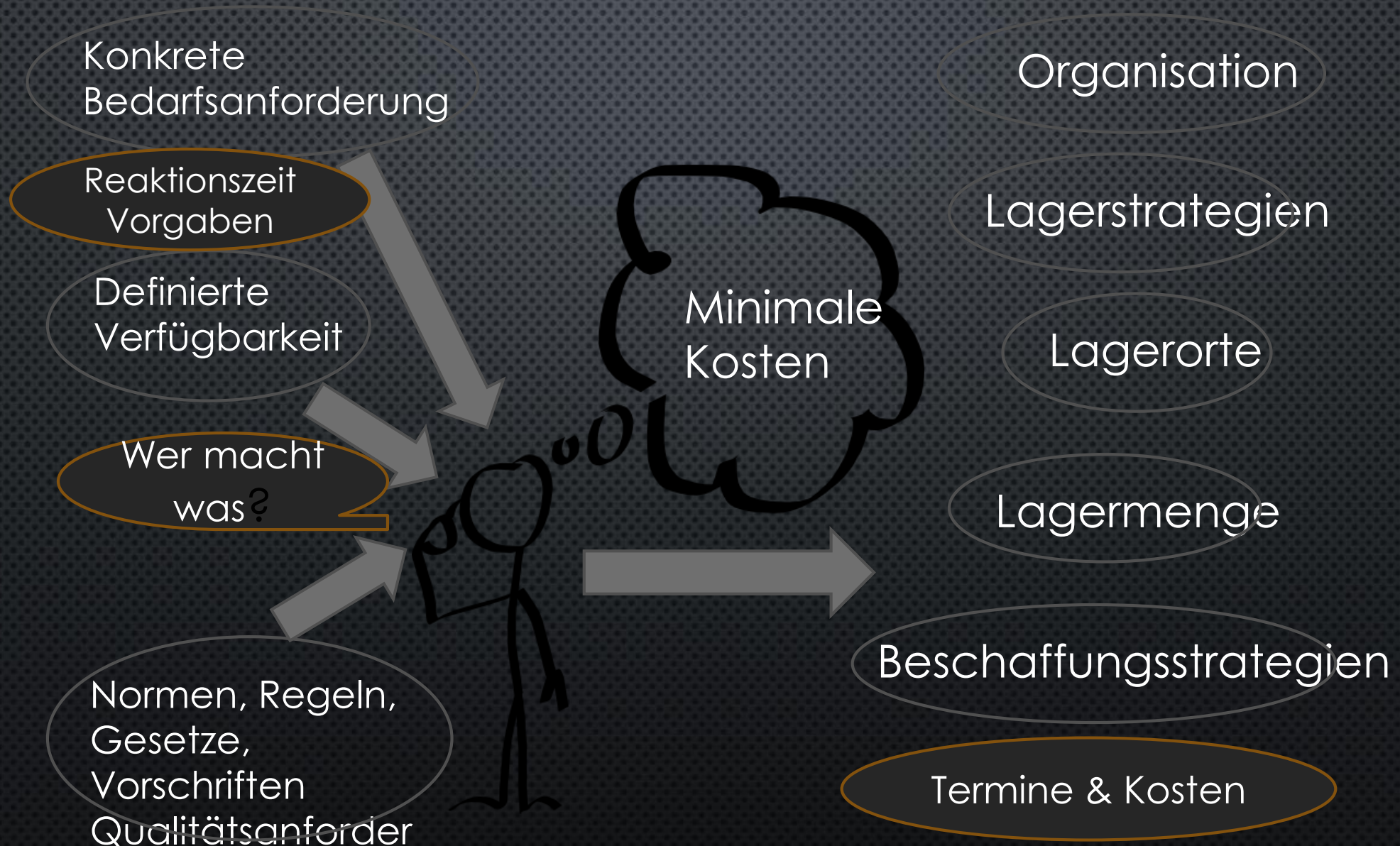
3. Wahl der Ersatzteilstrategie-Lieferanten

2. Anforderungen an den Einkauf definieren

1. Klare Ziele im Projekt

Ausgangspunkt

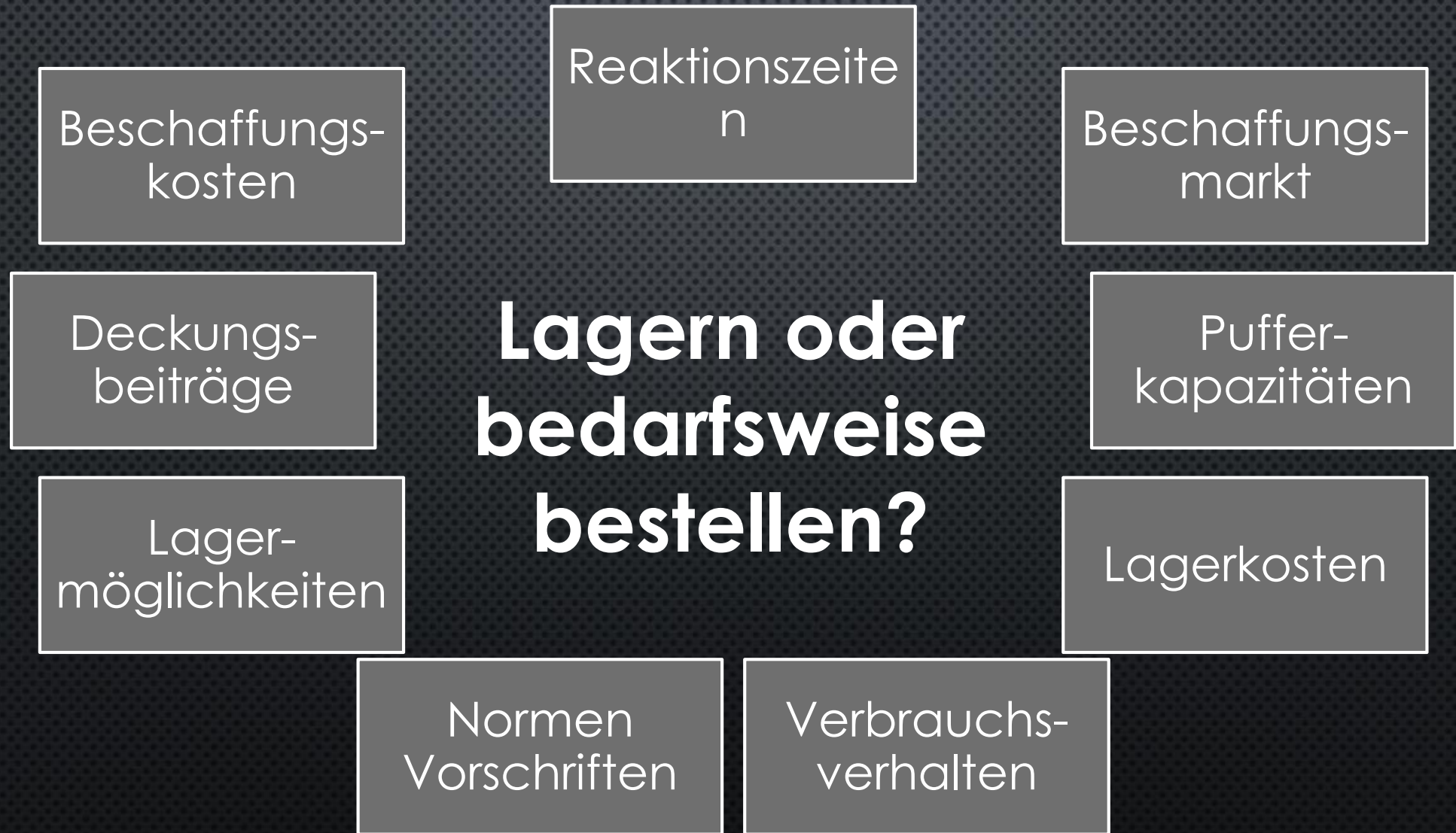
ANFORDERUNGEN AN DAS PROJEKTMANAGEMENT WERDEN VOM MANAGEMENT VORGEGEBEN



EINFLUSSFAKTOREN – ERSATZTEILMANAGEMENT STAMMDATENMANAGEMENT



BESTIMMUNGSGRÖßEN DER LAGERSTRATEGIE



LAGERORTE

Zentrallager

- Geringe Verwaltungskosten
- Geringere Lagermenge
- Höherer Lagerumschlag
- Höhere Auslastung



Dezentrale Lager

- Kurze Transportwege
- Kurze Transportzeiten



- IN JEDEM FALL ZENTRALES LAGERVERWALTUNGSSYSTEM
- GRUNDSÄTZLICH ZENTRALES LAGER AUFGRUND GERINGEREN KOSTEN
- FÜR MATERIAL MIT GERINGEM WERT FÜR REGELMÄßIG WIEDERKEHRENDE TÄTIGKEITEN (I.D.R. BETRIEBSSTOFFE UND ARBEITSHILFSMITTEL) AUCH HANDLAGER IN DER NÄHE DES JEWEILIGEN BEDARFSORTES

POTENZIALE ZUR KOSTENSENKUNG DURCH EIN EFFIZIENTES ERSATZTEILMANAGEMENT

- ANFORDERUNGEN AN DEN EINKAUF AUFGRUND DER MARKTERFORDERNISSE REGELMÄßIG ÜBERPRÜFEN UND ERSATZTEILMANAGEMENT DARAN AUSRICHTEN
- MÖGLICHKEITEN VON ONLINE-BESTELLUNGEN MIT FESTEN LIEFERZUSAGEN PRÜFEN
- LIEFERANTENMANAGEMENT MIT DEZENTRALEN LAGERN UND VORHALTEN VON BESTIMMTEN ERSATZTEILEN
- REGELMÄßIGE BESTANDSANALYSEN MIT PROFESSIONELLEN LAGERVERWALTUNGSSYSTEMEN DURCHFÜHREN
- RISIKOBEURTEILUNG DER LIEFERANTEN – AUSFALLRISIKO
- REDUNDANTE LIEFERKETTEN AUFBAUEN
- STAMMDATEN – WISSENSDATENBANK - NETZWERKE

FAZIT

Eine effiziente Gestaltung der Ersatzteile ist nur unter Beachtung folgender Grundsätze möglich:

- DIE BEURTEILUNG DER EFFIZIENZ IST NUR UNTER FESTLEGUNG UND BERÜCKSICHTIGUNG DER ZIELE UND ANFORDERUNGEN DURCH DAS MANAGEMENT MÖGLICH
- DIE ZIELE ERGEBEN SICH AUS DEN ANFORDERUNGEN DES MANAGEMENT (PRODUKTION). MANAGEMENT, MARKT, TECHNIK UND VORSCHRIFTEN BESTIMMEN DAS LIEFERANTENMANAGEMENT UND DIE ERSATZTEILSTRATEGIE!
- DIE UNTERNEHMENS STRATEGIE BESTIMMT DIE ANFORDERUNGEN AN DIE ERSATZTEILSTRATEGIE. OHNE KENNNTNIS BZW. SPEZIFIKATION DER STRATEGIE KEINE EFFIZIENTES ERSATZTEILMANAGEMENT!
- DA SICH MARKTBEDINGUNGEN STÄNDIG ÄNDERN, IST AUCH DIE ERSATZTEILSTRATEGIE REGELMÄßIG BEZÜGLICH IHRER EFFEKTIVITÄT UND EFFIZIENZ ZU ÜBERPRÜFEN. ES MÜSSEN STABILE LIEFERANTEN UND REDUNDANTE SYSTEME GESCHAFFEN WERDEN!
- DATEN ERFASSEN, DATEN VERARBEITEN, DATEN BEREIT STELLEN, DATEN ANALYSIEREN ABTEILUNGSÜBERGREIFEND EINE WISSENSDATENBANK SCHAFFEN!